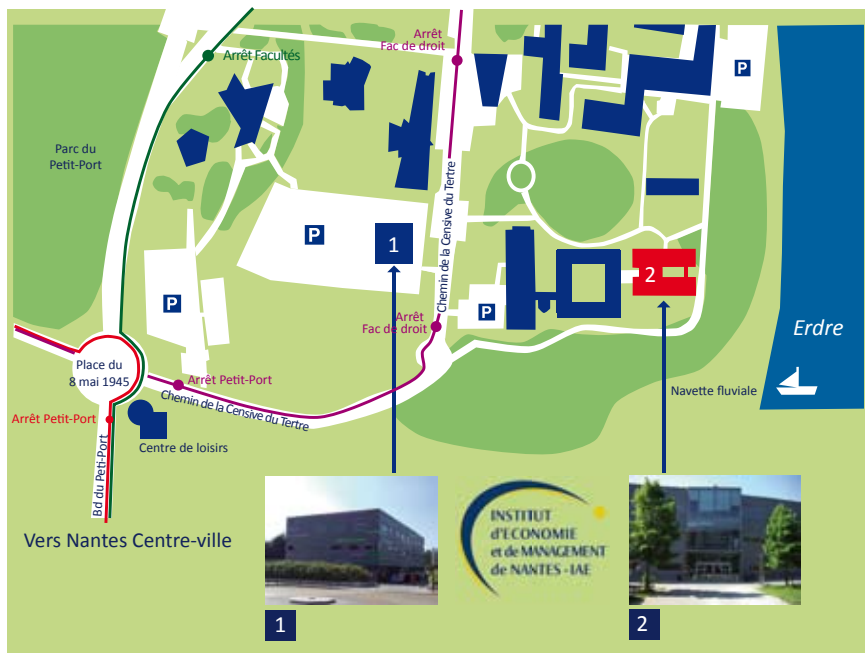


# JOURNÉE CONFÉRENCE

Amphithéâtre Bonamy - 3<sup>e</sup> étage  
Bâtiment Erdre (numéro 2)

Institut d'Économie et de Management de Nantes - IAE  
Master 2 Conseil en Organisation et Management des Ressources Humaines  
Chemin de la Censive du Tertre - BP 52231 - 44322 Nantes Cedex 3

Information :  
Caroline Conan : 06.03.00.56.29  
jcrh.iemn-iae@univ-nantes.fr



L'IEMN-IAE  
& ALTEDIA  
VOUS  
INVITENT  
À LA  
**JOURNÉE  
CONFÉRENCE**



# MANAGER EN TEMPS DE CRISE



## 2 mars 2010

Journée organisée par le Master 2 Conseil en Organisation  
et Management des Ressources Humaines

Monocoque 60' PRB - Slipper - Vincent Rou - Saison solitaire 2004 - © B. Stichelbaut / Effets Mer



UNIVERSITÉ DE NANTES

La crise des *subprimes* qui a éclaté en 2007 aux États-Unis a provoqué des pertes financières considérables. Dans une économie désormais mondiale, elle a bien sûr plongé les marchés dans une profonde incertitude et touché de plein fouet l'économie réelle. Si quelques uns l'avaient anticipée, elle a néanmoins surpris par son ampleur et sa brutalité. Dès lors, l'environnement des entreprises est devenu plus instable, la visibilité s'est réduite et l'incertitude s'est accrue.

Pourtant, le dirigeant doit faire face. Il doit gérer le quotidien, rassurer les partenaires et imaginer de nouvelles solutions pour sortir de la crise. Mais comment ? Comment manager une entreprise en temps de crise ? C'est en abordant la question sous l'angle de la gestion des ressources humaines que DRH et experts confronteront leurs points de vue lors de la journée conférence du 2 mars 2010.

Puisque la crise entraîne une perte de repères pour l'entreprise, qu'elle semble révéler de nouveaux problèmes, et puisqu'il est nécessaire de s'adapter pour survivre, des changements dans les modes de management sont à prévoir. Mais alors, quel est-il ce nouveau management ?

Les salariés sont au cœur de ces préoccupations. La question du pilotage des effectifs dans la tourmente se pose donc, tout comme le rôle du DRH dans un tel contexte. La crise a également un impact très fort sur les relations sociales en entreprise. En effet, comment gérer les inquiétudes et les tensions ? Comment faire face à la radicalisation de la contestation sociale que la crise suscite ?

Outre cette gestion d'urgence, la crise met peut être également en exergue les limites du management tel qu'il est pratiqué aujourd'hui. Ainsi, la question du mal-être au travail et de sa prise en compte est plus que jamais posée. L'implication et la (re) motivation des salariés amènent également à la question du sens donné au travail. D'ailleurs, la RSE n'est-elle pas un moyen de réenchanter le management ?

Toutes ces questions sont au cœur des préoccupations des organisations aujourd'hui. La journée conférence du 2 mars 2010 sera l'occasion d'échanger autour des pratiques actuelles des entreprises et d'interroger leur efficacité.

Un rendez vous à ne pas manquer.

## Quel management face à la crise ?

9h00-9h30

*Café d'accueil*

9h30-9h45

**Introduction**

9h45-10h30

**Les enjeux du management en temps de crise**

Armand HATCHUEL, professeur à l'École des Mines-Paris Tech et éditorialiste au journal Le Monde Économique

10h30-11h15

**Piloter les effectifs en temps de crise**

François CHATARD, directeur d'Altedia Ouest  
Jean-Luc AMOUR, avocat associé, cabinet Capstan

11h15-11h45

*Pause*

11h45-13h00

**L'impact de la crise sur les relations sociales en entreprise**

Animateur : Bruno HENRIET, professeur à l'IEMN-IAE  
Jean-Michel COOK, directeur des ressources humaines, ATMEL  
Jacques BORDRON, représentant régional de la CFDT  
Jean-Edouard ROBIOU DU PONT, Avocat, médiateur des affaires sociales

13h00-14h30

*Pause déjeuner*

## Une crise du management

14h30-15h15

**Le mal-être au travail, comment y faire face ?**

Jack BERNON, responsable du département santé à l'ANACT  
Mathieu DETCHESSAHAR, professeur à l'université de Nantes

15h15-16h00

**Impliquer, motiver en temps de crise : l'enjeu du sens au travail**

David AUTISSIER, professeur à l'université de Paris XII  
Dominique THIBAUD, représentant départemental de la CFE-CGC

16h00-16h15

*Pause*

16h15-17h45

**Réenchanter le management : la RSE ?**

Animatrice : Anne-Carole MATHON, Chambre de commerce et d'industrie de Nantes-Saint-Nazaire  
Jean-Pierre BRÉCHET, professeur à l'IEMN-IAE  
Pierre-Yves TOUGERON, analyste financier, CIC  
Samuel MERCIER, directeur de l'Institut d'administration et des entreprises de Dijon  
André SOBZAK, directeur du Centre pour la responsabilité globale d'Audencia  
Marianne NAUD, directeur de la politique sociale, Areva

17h45

*Cocktail de fin de journée*

