



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PREMIER MINISTRE

## PROGRAMME DU SEMINAIRE

8h45 : Accueil des participants

9h05 : Introduction par Frédéric TIBERGHEN, commissaire adjoint

1ère table ronde : introduite par Alain AYONG LE KAMA,  
chef du projet EQUILIBRES au Plan

**Quels référentiels pour un développement durable ?**

**Information - indicateurs - évaluation - normes, labels et notations**

**Regards croisés** : André Sobczak, enseignant chercheur à Audencia Nantes ; Henri Prévot, conseil général des Mines ; Jacky Prudhomme, manager développement durable, Arcelor.

**Débat avec les participants de 9h30 à 10h00**

2ème table ronde : introduite par Cécile JOLLY, chef du projet ISIS au Plan

**Quels leviers d'action pour l'Etat ?**

**Achats et investissements publics - organisation institutionnelle - soutien de la recherche - régulation des marchés financiers**

**Regards croisés** : Pascal Douard, haut fonctionnaire du développement durable au ministère de l'équipement, du logement et du transport ; Mireille Chiroleu-Assouline, professeure d'économie, Université de Paris 1, Panthéon-Sorbonne ; Fouad Benseddik, directeur adjoint de Vigeo.

**Débat de 10h30 à 11h00**

11h00 : pause café «équitable» avec Max Havelaar jusqu'à 11h10

3ème table ronde : introduite par Jacques GAUTRAND, ITHOS MAGAZINE

**Comment améliorer les partenariats de l'Etat ?**

**L'Etat et les collectivités territoriales - dialogue social et civil - relations avec les entreprises et les citoyens – négociations internationales et communautaires**

**Regards croisés** : Claude-Emmanuel Triomphe, délégué général de l'Université européenne du travail ; Marc Guérin, chef du département Gestion des territoires (CEMAGREF) ; Jacques Khelif, directeur développement durable, Rhodia.

**Débat jusqu'à 12h00**

12h00 : Conclusion - synthèse

Séminaire suivi d'un apéritif

En partenariat avec

**itHos** LE MAGAZINE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE.



Séminaire - mercredi 16 novembre 9h00-12h15

INVITATION

## Le Plan rendra publics fin octobre 2005 deux rapports de prospective sur l'Etat et le développement durable.

- Au regard des enjeux du développement durable, le **rapport EQUILIBRES** appelle l'Etat à :
  - **redéfinir** des objectifs stratégiques et des systèmes de mesure, d'information et d'évaluation ;
  - **transformer** ses modalités et outils d'action (leviers, modes de gestion, etc.) ;
  - **réagencer ses institutions** (entre elles), l'Etat devant améliorer ses partenariats avec les acteurs institutionnels, territoriaux et européens.

Les membres du groupe de projet EQUILIBRES ont défini quatre scénarios du futur, pouvant servir à l'élaboration d'un tableau de bord du développement durable.

- Un Etat qui a adopté une stratégie nationale de développement durable doit avoir le souci d'aider **les entreprises** à intégrer les enjeux environnementaux et sociétaux dans leur développement économique.

**Le rapport ISIS** inventorie les outils à la disposition de l'Etat et définit cinq postures pour y parvenir :

- un **Etat incitateur** par ses achats et ses investissements, par les instruments économiques et juridiques qui permettent de sanctionner ou récompenser, par l'orientation et le financement de la recherche ;
- un **Etat régulateur** qui fixe les normes des produits et les règles du marché financier ;
- un **Etat contrôleur** qui vérifie la fiabilité des informations fournies, l'application des réglementations, et qui réforme ses outils pour prendre en considération la transversalité du développement durable ;
- mais aussi un **Etat organisateur d'un dialogue social et civil**, un Etat intégrateur qui s'appuie sur les acteurs privés, sociaux et civils pour élaborer, définir, voire surveiller ;
- enfin, un **Etat négociateur**, acteur majeur des négociations communautaires et internationales.

En vue de votre participation au séminaire, les rapports ISIS et EQUILIBRES seront consultables à partir du 27 octobre 2005 sur le site du Plan : [www.plan.gouv.fr](http://www.plan.gouv.fr)

## Thème du séminaire :

# DEVELOPPEMENT DURABLE : POUR UN ETAT PARTENAIRE DES ACTEURS PUBLICS ET PRIVES A L'HORIZON 2015

*par*

**FREDERIC TIBERGHIE**

*commissaire adjoint*

**CECILE JOLLY**

*chef du projet ISIS*

*et*

**ALAIN AYONG LE KAMA**

*chef du projet EQUILIBRES*

**MERCREDI 16 NOVEMBRE 2005 DE 9H00 A 12H15**

**salle Jean Monnet**

**Commissariat général du Plan**

**18 rue de Martignac – 75007 Paris**

**Séminaire animé par Jacques GAUTRAND**

pour **itHos**

*(Programme au dos)*

**Attention : nombre de places limité**

*RSVP à l'aide du carton réponse ci-joint avant le 31 octobre 2005  
à Elise MARTINEZ,*

*tél : 01 45 56 53 21, [emartinez@plan.gouv.fr](mailto:emartinez@plan.gouv.fr)*